



河图茶叶基地。记者 甘昊旻 摄

# 勇破改革三重关 盘活国资新局面

## ——区国资委2024年亮点工作回眸

2024年,区国资委认真学习贯彻党的二十大、二十届三中全会和中央经济工作会议精神,全面落实市委、区委“三攻坚一盘活”工作部署,有序推动区属国有企业党的建设、国企改革攻坚、政企分离改革攻坚等重点任务,取得良好工作实效。

### 系统谋划 重点突破 有序推进改革攻坚任务

有序推进区属国企“止损瘦身”。出台《南川区国有企业改革提效增能行动方案(2024—2025年)》《重庆市南川区区属国有企业整合重组方案》《重庆市南川区区属国企改革攻坚工作方案》,建立健全跟踪督战制度机制,及时协调解决企业法人压减难点堵点问题。区属国有企业止损治亏、法人压减指标全部完成市目标任务。

多措并举盘活处置国有资产。制定《南川区区属国有企业资产盘活方案》,组织企业深入开展存量资产清查和登记入账,380宗具备入账条件的资产入账率100%,符合条件的资产100%确权登记。成立国有企业资产处置专项工作组,组建专门运营管理团队,将区属国有企业达到使用条件的经营性资产纳入集中运营,签订委托管理协议6份,移交经营性资产53.6万平方米。牵头推进区政府与市联交所集团战略合作,建立规范高效资产交易平台。举办民企国企协同发展“伙伴日”活动,推介发布国资国企合作项目12

个,4家企业现场签约。全年盘活企业存量国有资产76.73亿元、完成率286.2%,变现回收资金26.84亿元、完成率115.1%。

建章立制促进市场化转型。编制40户存续二三级企业市场化转型发展方案,明确企业发展定位和主责主业,实行分类管理。制定了《重庆市南川区区属国有企业薪酬管理办法(试行)》《重庆市南川区区属国有企业经营业绩考核管理办法》,指导各企业分层分类建立健全全员绩效考核和薪酬分配制度,推行全级次工资总额管理。

全面完成政企分离改革任务。分类制定涉改企业改革路径,绘制政企分离改革攻坚作战图,实行“红黄绿”三色动态管理。28户涉改企业全面完成改革任务,经营性国有资产实现100%集中统一监管,并对照政企分离改革目标任务、关键环节、重点事项开展了验收和绩效评价。

### 整体统筹 多点发力 防范化解国企债务风险

统筹谋划加强资金保障。组织各企业认真编制年度融资计划,推进与农商

行、恒丰银行等金融机构战略合作,协助企业加强与重点金融机构对接,大力争取信贷支持。成立防“爆雷”工作组,整合企业融资团队力量,实行集中办公、日跟踪、周调度机制,合力推进融资工作。

防范化解存量债务风险。建立“日统计、日研判、日协调”和“周报告”等工作机制,组织企业开展全口径债务录入填报,对接市国资委办、市金融支持化债专班和债权金融机构争取化债政策支持,推动企业存量债务降成本、优结构。

加强企业投资项目和采购管理。对2024年度投资的90个项目进行逐一论证、审核把关,压减投资项目6个,减少投资额7.66亿元。制定《南川区区属国有企业股权投资决策工作方案》,规范企业股权投资决策行为,退出低效无效股权7个。加强企业采购管理,批准企业采购项目20个,涉及资金5000余万元。

### 精心组织 全面覆盖 坚持底线思维确保安全稳定

压实国企安全稳定责任。印发《南川区区属国有企业安全生产治本攻坚三年行动方案(2024—2026年)》,开展现场检查25次、安全知识培训50人次;督促企

业对城区200余处房屋进行排查整治,排查风险点6个并落实整改。组织企业开展“4·15”全民国家安全教育日宣传活动,开展保密风险隐患大排查大整治行动,提升干部职工保密观念和国家安全意识。

扎实开展拖欠账款清理。组织区属国有企业严格按照清欠专班工作要求,对国办下发的143笔拖欠信息逐一核实,完善清偿资料;牵头清理我区与市属国企拖欠往来36项;进一步全面清理拖欠中小企业欠款,督促企业落实偿还责任。

### 夯实举措 压实责任 打表推进各项交办任务

建立上级交办任务工作台账,落实专人负责打表推进。市委巡视反馈3个相关问题全部完成整改,区委优化营商环境专项巡察反馈的3个问题整改有序推进;牵头办理8张问题清单事项10个,已办结销号8个。组织区属国有企业开展拥军支前潜力调查,各企业组建应急保障队伍4支、120余人。承办人大代表建议10件、政协提案8件,办结率100%。



组织金融企业前往工业园区为企业上门服务。记者 甘昊旻 摄



助推区国资集团分布式光伏发电项目,推动国有企业集团转型。记者 陈姗 摄

## 2025年工作计划

### (二)持续推进区属国企“减户瘦身”。

按照市国资委《关于常态化开展国企“三改一加强”的工作方案(试行)》要求和《重庆市南川区区属国有企业整合重组方案》工作安排,持续推进区属国有企业“减户瘦身”,对部分业务单一、体量较小的企业通过“子改分”方式压减,对业务相同、性质相近的企业进一步整合重组,推动企业集中优势做强实业做精主业。

(三)严格企业投资监管。组织企业全面梳理编制2025年投资计划,加强企业经营性投资项目研究论证,严控非主业投资,探索开展经营性项目投资后评价;严格企业参股管理,完善股权投资决

策制度,对低效无效企业股权进行市场化退出。

(四)完善企业治理结构。按照全市常态化推进“三改一加强”工作要求,全面撤销区属国有企业监事会和监事,同步跟进完成新一轮公司章程修订,指导企业健全现代治理结构。建立出资人权责清单和授权放权清单,推动各治理主体依法依规行权履职。

(五)完善市场化管理机制。严格落实工资总额管控要求,全面推行全员绩效考核和市场化薪酬制度,分类实施差异化精准考核评价;全面实行定岗、定员、定责,完善“能进能出”的市场化选人用人机制。

(六)推动国资监管信息平台建设。按照市国资委构建全市国资国企数智监管“一盘棋”工作要求,推动全区国资国企监管信息化平台建设,力争将全级次企业各项业务全覆盖纳入系统管理,提升国资数字监管效能和国企数字管理水平。

(七)加强国资系统党的建设。坚持将企业党组织和党员干部队伍建设与企业整合重组同步谋划、协同推进。指导企业优化完善党组织前置研究讨论重大经营管理事项清单和研究决定事项清单,开展“一企业一品牌”“一支部一特色”创建,用高质量党建引领企业改革发展。加强“清廉国企”建设,深化“以案四说”、以案促改促治,加强重点岗位、关键环节监督管理,压实管党治党责任,营造实干担当的干事创业氛围。



助推区国资集团超充站项目建设。

(本版稿件由记者刘晓娟采写,图片除署名外由区国资委提供)